

**ข้อเสนอโครงการฝึกอบรม  
หลักสูตรนักรการคลังมืออาชีพ (นคอ.) รุ่นที่ 4**

**1. ชื่อหลักสูตร**

ภาษาไทย หลักสูตรนักรการคลังมืออาชีพ  
ภาษาอังกฤษ Finance Professional Program

**2. หลักการและเหตุผล**

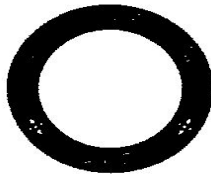
กระทรวงการคลัง เป็นกระทรวงหลักของประเทศ มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การบริหารนโยบายเศรษฐกิจและการคลังที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลต่อการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนและเสถียรภาพของเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงสวัสดิการและบริการทางสังคมที่มีมาตรฐานสูง ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ผู้บริหารของกระทรวงการคลัง โดยเฉพาะผู้บริหารระดับกลาง ซึ่งถือเป็นตัวจักรสำคัญในการเชื่อมโยงและสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างผู้บริหารระดับสูง ข้าราชการในระดับปฏิบัติงาน และภาคประชาชน จำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการบริหารจัดการนโยบายเศรษฐกิจการคลังทั้งในส่วนงานที่รับผิดชอบโดยตรงและที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะต้องมีความเข้าใจในภาพรวมของระบบเศรษฐกิจและบทบาทของกระทรวงการคลัง เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงและเข้าใจกลไกการทำงานของทุกหน่วยงานในกระทรวงการคลัง รวมถึงหน่วยงานในกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารจัดการนโยบายเศรษฐกิจการคลังเพื่อสามารถบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง เล็งเห็นถึงความสำคัญของการเสริมสร้างวิสัยทัศน์ ความรู้ และทักษะในการวิเคราะห์และบริหารจัดการนโยบายเศรษฐกิจการคลังให้แก่ผู้บริหารระดับกลาง การเสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ระหว่างข้าราชการในกระทรวงการคลังและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้จัดการอบรมหลักสูตร “นักรการคลังมืออาชีพ รุ่นที่ 4” ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารระดับกลางของกระทรวงการคลัง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้มีโอกาสพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนความรู้ โดยเฉพาะด้านบูรณาการของนโยบาย และการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจการคลังที่ต้องเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับพลวัตของเศรษฐกิจทั้งในระดับภูมิภาคและระดับโลก

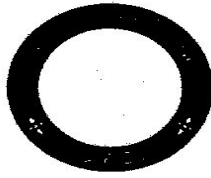
**3. ปรัชญาและแนวคิดหลักสูตรนักรการคลังมืออาชีพ**

มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลังมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาหลักสูตรนักรการคลังมืออาชีพ (นคอ.) รุ่นที่ 4 ให้เป็นหลักสูตรที่มีความโดดเด่น ดังนี้

- 3.1 เน้นการเสริมสร้างความรอบรู้และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารระดับกลาง ในด้าน
  - ความรอบรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และเครื่องมือของกระทรวงการคลังในการพัฒนาประเทศ
  - ความรอบรู้เกี่ยวกับบูรณาการและการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆในสังกัดกระทรวงการคลัง



- 3.2 เน้นการเสริมสร้างความรอบรู้เกี่ยวกับพลวัตของความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค โดยเฉพาะกรณีของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมถึงผลกระทบและทิศทางนโยบายเพื่อเตรียมความพร้อมประเทศไทย
  - 3.3 เน้นการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้บริหารระดับกลางของกระทรวงการคลัง รวมถึงผู้บริหารระดับกลางจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
4. **วัตถุประสงค์โครงการอบรม**  
โครงการอบรมหลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ (นคอ.) มีวัตถุประสงค์ ดังนี้
- 4.1 เพื่อเพิ่มพูนความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์และพลวัตของภูมิภาค
  - 4.2 เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกระทรวงการคลังและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาระบบเศรษฐกิจของประเทศ
  - 4.3 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้บริหารระดับกลางภายในกระทรวงการคลัง รวมถึงผู้บริหารระดับกลางจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อันจะนำไปสู่ความร่วมมือและดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต
5. **คุณสมบัติของผู้เข้ารับการอบรม**  
ผู้เข้ารับการอบรมหลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ (นคอ.) จะต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้
- 5.1 เป็นข้าราชการที่ผ่านการอบรมหลักสูตรนักบริหารระดับกลาง (นบก.)
  - 5.2 เป็นผู้บริหารจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ และเอกชน ระดับผู้จัดการ หรือเทียบเท่า
  - 5.3 ได้รับความเห็นชอบจากหัวหน้าหน่วยงาน
6. **จำนวนผู้เข้ารับการอบรมและสถานที่จัดอบรม**  
จำนวนผู้เข้ารับการอบรม 60 คน ประกอบด้วยข้าราชการในสังกัดกระทรวงการคลัง จำนวน 50 คน และผู้บริหารระดับกลางจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จำนวนไม่เกิน 10 คน โดยจัดขึ้น ณ โรงแรมระดับ 4 ดาว หรือเทียบเท่าในกรุงเทพมหานคร
7. **ระยะเวลาการอบรม**  
นคอ. เป็นโครงการฝึกอบรม ระยะเวลา 14 วัน โดยการฝึกอบรมในรุ่นที่ 4 จะมีขึ้นในช่วงกลางเดือนพฤษภาคมจนถึงต้นเดือนมิถุนายน 2557 ประกอบด้วย
- การเรียนการสอนและการวางแผนกลยุทธ์ วันจันทร์ถึงวันศุกร์ 9.00-16.30 น. เป็นระยะเวลา 10 วัน
  - การศึกษาดูงานต่างประเทศ 1 ครั้ง เป็นระยะเวลา 3 วัน 2 คืน ณ เมืองกวางโจว มณฑลกวางตุ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีน  
หมายเหตุ: เดินทางด้วยตัวเครื่องบินชั้นประหยัด ไป-กลับ/ห้องพักแบบนอนคู่/ อาหาร 3 มื้อ
  - พิธีปิด 1 วัน



## 8. เนื้อหาของหลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ (นคอ.)

เน้นการเสริมสร้างวิสัยทัศน์และเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับนโยบายเศรษฐกิจการคลัง บทบาทหน้าที่ของกระทรวงการคลัง สถานการณ์และเครื่องมือทางการคลังในการพัฒนาประเทศภายใต้พลวัตของระบบเศรษฐกิจโลก รวมถึงกิจกรรมสัมพันธ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรของกระทรวงการคลัง ประกอบด้วย 5 หมวดวิชา คิดเป็นชั่วโมงการอบรมทั้งสิ้น 100 ชั่วโมง ดังนี้

### 8.1 หมวดกระทรวงการคลังกับการพัฒนาประเทศ (4 วิชา 12 ชั่วโมง)

8.1.1 บทบาทของกระทรวงการคลังในการดำเนินนโยบายเพื่อพัฒนาประเทศ (3 ชั่วโมง)

8.1.2 กระบวนการจัดทำงบประมาณ (3 ชั่วโมง)

8.1.3 นโยบายท้องถิ่นและการกระจายอำนาจการคลัง (3 ชั่วโมง)

8.1.4 ความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม และนัยต่อการพัฒนาประเทศ (3 ชั่วโมง)

### 8.2 หมวดบูรณาการและการดำเนินนโยบายการคลัง (5 วิชา 15 ชั่วโมง)

8.2.1 การดำเนินนโยบายการคลังด้านรายได้ และแนวทางในการปฏิรูประบบภาษีของไทย (3 ชั่วโมง)

8.2.2 การสำรวจสถานะทางการคลังและประมาณการเศรษฐกิจ (3 ชั่วโมง)

8.2.3 การบริการจัดการหนี้สาธารณะของประเทศไทย (3 ชั่วโมง)

8.2.4 บทบาทของกรมบัญชีกลางในการบริหารจัดการการเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อการพัฒนาประเทศ (3 ชั่วโมง)

8.2.5 แนวทางการบริหารทรัพย์สินเพื่อประโยชน์สูงสุดของรัฐ (3 ชั่วโมง)

### 8.3 หมวดบริหารจัดการเศรษฐกิจภายใต้กระแสโลกาภิวัตน์ (5 วิชา 15 ชั่วโมง)

8.3.1 AEC และนัยต่อความมั่นคงของประเทศ (3 ชั่วโมง)

8.3.2 การเปรียบเทียบความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยใน AEC (3 ชั่วโมง)

8.3.3 การส่งเสริมการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและการสร้างความเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน (3 ชั่วโมง)

8.3.4 การเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ (3 ชั่วโมง)

8.3.5 แผนการพัฒนาตลาดทุนไทยเพื่อรองรับการเคลื่อนไหวเงินทุนเสรี (3 ชั่วโมง)

### 8.4 หมวดภาวะผู้นำกับการบริหารงานองค์กร (2 วิชา 9 ชั่วโมง)

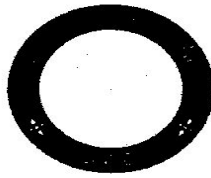
8.4.1 การพัฒนาศักยภาพผู้นำรุ่นใหม่ (3 ชั่วโมง)

8.4.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (6 ชั่วโมง)

### 8.5 หมวดการเสริมสร้างประสบการณ์นักการคลังมืออาชีพ (49 ชั่วโมง)

8.5.1 กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์

8.5.2 ศึกษาดูงานต่างประเทศ



**9. วิธีการฝึกอบรม**

แนวทางที่ใช้เป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับว่ามีประสิทธิภาพในการฝึกอบรมผู้บริหาร อาทิ การบรรยาย การถ่ายทอดประสบการณ์ตรงจากผู้บริหารระดับสูง การจัดการณศึกษา รวมถึงการแบ่งกลุ่มย่อย เพื่อวิเคราะห์ประเด็นปัญหาและอภิปราย

**10. ตารางฝึกการอบรม**

การอบรมทุกวันจันทร์ถึงศุกร์ วันละ 6 ชั่วโมง	
09.00 - 10.30 น.	อบรมช่วงที่ 1
10.30 - 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 - 12.15 น.	อบรมช่วงที่ 2
12.15 - 13.15 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.15 - 14.45 น.	อบรมช่วงที่ 3
14.45 - 15.00 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.00 - 16.30 น.	อบรมช่วงที่ 4

**11. เกณฑ์การจบหลักสูตร**

ผู้ที่ได้รับการพิจารณาให้ผ่านหลักสูตรและได้รับมอบประกาศนียบัตรจะต้องเข้าร่วมการอบรมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในหมวดวิชาต่างๆ

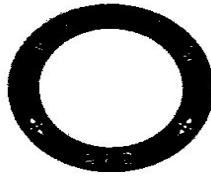
**12. คณะกรรมการบริหารหลักสูตร**

คณะกรรมการบริหารหลักสูตรนักรการคลังมืออาชีพ (นคอ.) มีรายนามดังนี้

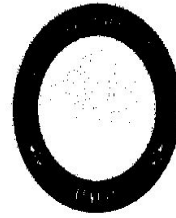
- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| 1. ดร. สถิตย์ ลิ่มพงศ์พันธุ์   | ประธานที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ฝ่ายอบรม มูลนิธิ สวค.   |
| 2. นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ฝ่ายอบรม มูลนิธิ สวค.         |
| 3. นางพรรณณี สดาวโรตม          | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ฝ่ายอบรม มูลนิธิ สวค.         |
| 4. นางรวิฐา พงศ์นุชิต          | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ฝ่ายอบรม มูลนิธิ สวค.         |
| 5. นางอุบลวรรณ อุษาวัฒนากุล    | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ฝ่ายอบรม มูลนิธิ สวค.         |
| 6. นางเสาวนีย์ กมลบุตร         | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ฝ่ายอบรม มูลนิธิ สวค.         |
| 7. ดร. คณิศ แสงสุพรรณ          | กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิ สวค.                   |
| 8. นางวิภาดา ตูจันดา           | ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง |

**13. วิทยากร**

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภาครัฐและเอกชน อาทิ ผู้บริหารระดับสูงและอดีตผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการคลัง ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานราชการอื่นๆ นักวิชาการ และผู้ทรงคุณวุฒิอื่นๆ



14. **สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆ**  
สิ่งอำนวยความสะดวกและบริการต่างๆที่มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง จะจัดบริการให้แก่ผู้เข้ารับการอบรมดังต่อไปนี้
- (1) สถานที่อบรม พร้อมทั้งอุปกรณ์และเอกสารประกอบการเรียนการสอนที่จำเป็นทั้งหมด
  - (2) อาหารกลางวันและอาหารว่าง 2 มื้อตลอดระยะเวลาการอบรม
  - (3) จัดเตรียมบริการการเดินทาง ที่พัก และอาหารสำหรับการศึกษาดูงานต่างประเทศ
  - (4) เอกสารประกอบการเรียนการสอน ให้แก่ผู้เข้ารับการอบรมแต่ละท่าน
  - (5) ประเมินผลโครงการอบรม จำนวน 5 ชุด ให้แก่กระทรวงการคลัง ภายในระยะเวลา 1 เดือน หลังเสร็จสิ้นการอบรม
  - (6) พิธีมอบประกาศนียบัตรสำหรับผู้ผ่านการอบรม ภายใน 1 สัปดาห์ หลังเสร็จสิ้นการอบรม
15. **ค่าธรรมเนียมอบรม**  
ค่าธรรมเนียมการอบรมท่านละ 74,000 บาท รวมการศึกษาดูงานและกิจกรรมประกอบหลักสูตร
16. **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**  
ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจกลไกทางการคลังและการบูรณาการการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ภายใต้กระทรวงการคลัง รวมถึงหน่วยงานที่อยู่ในกำกับดูแล
- 16.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความเข้าใจในพลวัตของเศรษฐกิจภูมิภาคและผลกระทบต่อเศรษฐกิจและการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจการคลังของประเทศไทย
  - 16.2 ผู้เข้ารับการอบรมได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนแนวคิดและประสบการณ์ ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการเสริมสร้างความเข้าใจและการปฏิบัติงานร่วมกันในอนาคต
17. **ผู้ประสานงานโครงการ**
- นางสาวพัชวิภา พรรณเชษฐ์  
หมายเลขติดต่อ 02-357-3490 ต่อ 231  
E-mail: pachvipa@fispri.org
  - นางสาวพิชาวีร์ ศักดิ์ทวีพิชากุล  
หมายเลขติดต่อ 02-357-3490 ต่อ 310  
E-mail: phichavee@fispri.org
18. **ตารางการเรียนการสอน**  
หมายเหตุ: ตารางการเรียนการสอน อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



เวลา / วัน	วันจันทร์ที่ 19 พฤษภาคม	วันอังคารที่ 20 พฤษภาคม	วันพุธที่ 21 พฤษภาคม	วันพฤหัสบดีที่ 22 พฤษภาคม	วันศุกร์ที่ 23 พฤษภาคม
09.00 - 12.15 น.	ปฐมนิเทศ/ กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์	บทบาทกระทรวงการคลังในการ ดำเนินนโยบายเพื่อพัฒนาประเทศ	กระบวนการจัดทำงบประมาณ	ทำ Passport ราชการ	การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ ของประเทศไทย
13.15 - 14.30 น.	การพัฒนาศักยภาพ ผู้นำรุ่นใหม่	การดำเนินนโยบายการคลังด้าน รายได้ และแนวทางในการ ปฏิรูประบบภาษีของไทย	บทบาทของกรมบัญชีกลางใน การบริหารจัดการเบิกจ่าย งบประมาณเพื่อพัฒนาประเทศ	แนวทางการบริหารทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์สูงสุดของรัฐ	นโยบายการคลังท้องถิ่นและ การกระจายอำนาจทางการคลัง
เวลา / วัน	วันจันทร์ที่ 26 พฤษภาคม	วันอังคารที่ 27 พฤษภาคม	วันพุธที่ 28 พฤษภาคม	วันพฤหัสบดีที่ 29 พฤษภาคม	วันศุกร์ที่ 30 พฤษภาคม
09.00 - 12.15 น.	สำรวจสถานะทางการคลัง และประมาณการเศรษฐกิจ	การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและ การสร้างเชื่อมโยงกับ ประเทศเพื่อนบ้าน	AEC และนัยต่อความมั่นคงของ ประเทศไทย	การเตรียมความพร้อมเพื่อ รับมือกับภัยพิบัติทาง ธรรมชาติของประเทศไทย	การวางแผนกลยุทธ์ (Workshop)
13.15 - 14.30 น.	การตรวจสอบภายใน และการสร้าง Good Governance ในองค์กรภาครัฐ	เปรียบเทียบความสามารถในการ แข่งขันของประเทศใน AEC	ความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและ สังคมและนัยต่อการพัฒนา ประเทศ	แผนการพัฒนาลาดทุนไทย เพื่อรองรับ การเคลื่อนไหวเงินทุนเสรี	
เวลา / วัน	วันจันทร์ที่ 2 มิถุนายน	วันอังคารที่ 3 มิถุนายน	วันพุธที่ 4 มิถุนายน	วันพฤหัสบดีที่ 5 มิถุนายน	
09.00 - 12.15 น.	ศึกษาดูงานต่างประเทศ			พิธีมอบประกาศนียบัตร	
13.15 - 14.30 น.	ณ เมืองกวางโจว มณฑลกวางตุ้ง สาธารณรัฐประชาชนจีน				

\* มุลนิธิ สวค. ขอสงวนสิทธิ์ในการเปลี่ยนแปลงกำหนดการ สถานที่ศึกษาดูงาน และวิทยากรตามความเหมาะสม