



ข่าวกระทรวงการคลัง

ฝ่ายประชาสัมพันธ์ กองกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง โทร.2739763 โทรสาร 2739408

ฉบับที่ 40/2546

วันที่ 7 พฤษภาคม 2546

การประชุมผู้บริหารสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานที่สำคัญ

นายวิสุทธิ์ ศรีสุพรรณ ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ในฐานะโฆษกกระทรวงการคลัง เปิดเผยผลการประชุมร่วมกันระหว่างรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ผู้บริหารระดับสูงของกระทรวงการคลังและสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ทั้ง 9 แห่งว่า สถาบันการเงินเฉพาะกิจที่เข้าร่วมประชุมประกอบด้วย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ บรรษัทพาณิชย์ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย บรรษัทเงินทุนอุดสาಹกรรมแห่งประเทศไทย ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย บรรษัทประกันสินเชื่ออุดสาหกรรมขนาดย่อม และ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

การประชุมมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจตามนโยบายของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ที่ให้ไว้กับรัฐวิสาหกิจทุกแห่งเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2545 พร้อมทั้งหารือในเรื่องงานสำคัญในด้านต่างๆ ที่จะต้องดำเนินการต่อไป โดยในโอกาสดังกล่าว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ได้มอบหมายนโยบายเร่งด่วนเพื่อการนำไปปฏิบัติเป็นรูปธรรมด้วย

ผลการหารือสรุปได้ดังนี้

1. การดำเนินงานตามนโยบายของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี

สถาบันการเงินเฉพาะกิจโดยรวมสามารถดำเนินการได้คืบหน้าตามแผนนโยบายดังกล่าว การดำเนินงานที่สำคัญได้แก่ ได้มีการพัฒนาการจัดทำรายงานฐานะการเงินรายไตรมาส ในรูปแบบเดียวกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และมีการหารือกับสำนักงานคณะกรรมการตรวจสอบเงินแผ่นดิน หรือผู้สอบบัญชีอิสระ เพื่อให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีรายไตรมาส นอกจากนี้ สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่ง ได้มีการจัดทำงบประมาณที่สอดคล้องแผนกลยุทธ์ขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนระยะสั้นและระยะปานกลาง ซึ่งจะมีการรายงานผลการดำเนินงานให้กระทรวงการคลังทราบทุกระยะ

ในขณะเดียวกัน สถาบันการเงินเฉพาะกิจส่วนใหญ่ ได้มีการแต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (Chief Financial Officer - CFO) เพื่อคุ้มครองการเงิน สภาพคล่อง และการบริหารหนี้ขององค์กร ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ในส่วนของการพัฒนาเรื่องใช้คืน สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่งมีเงินใช้คืนขององค์กรเรียบร้อยแล้ว และมีการเชื่อมโยง เข้าสู่ระบบเงินใช้คืนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

กระทรวงการคลัง ด้วยแล้ว ซึ่งผู้สนใจสามารถเปิดเข้าไปได้ที่ www.fpo.go.th นอกจากนี้ สถาบันการเงิน เอกชนกิจส่วนใหญ่ ได้เริ่มดำเนินการระบบจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Procurement) แล้ว และมี แผนที่จะขยายระบบให้สมบูรณ์โดยเร็วต่อไป

2. นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

ในการประชุมดังกล่าว รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ได้ให้นโยบายที่สำคัญรวม 6 ประการ เพื่อให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล มีการพัฒนาการ ดำเนินงานขององค์กร และสนองต่อนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสถาบันการเงินเฉพาะกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่ สำคัญ ดังนี้

2.1 การดำเนินการเพื่อแยกบัญชีธุรกรรมที่ดำเนินงานตามนโยบายรัฐ จากธุรกรรม เชิงพาณิชย์ (Public Service Account-PSA)

เนื่องจากกระทรวงการคลังเห็นความจำเป็นของการแยกบัญชี PSA เพื่อให้สามารถ ประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละแห่งได้อย่างถูกต้องและสามารถจัดสรรงบประมาณชดเชยได้อย่าง ถูกต้องและทันการณ์ ในขณะเดียวกันที่ผู้บริหารของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง ก็จะมีครรชน์ใน การวัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของหน่วยงานตนเอง ซึ่งนำไปสู่การเร่งรัดการปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงานให้ได้มาตรฐานที่ดีขึ้น ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวก็จะสอดคล้องกับแนวโน้มของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีด้วย

ทั้งนี้ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ได้มอบหมายให้สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพัฒนาระบบ PSA ให้เสร็จสิ้นภายในปี 2546 เพื่อที่จะได้ทันกับการจัดเตรียมงบประมาณสำหรับปีงบประมาณ 2548 ซึ่งจะเริ่มในเดือนตุลาคม 2547

2.2 ระบบการรายงานและติดตามการดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (Reporting and Monitoring System)

เนื่องจากข้อมูลการรายงานและติดตามการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและถูกต้องทันการณ์ จะเป็นประโยชน์สำหรับประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบาย โดยเฉพาะเรื่องการกำกับความมั่นคงทางการ เงิน ในขณะเดียวกับเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารสถาบันการเงินเฉพาะกิจเองที่จะติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงานของหน่วยงานตน ดังนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง จึงมีนโยบายให้พัฒนาระบบการ รายงานและติดตามผลการดำเนินงานขึ้นในสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง พร้อมกับมีนโยบายให้พัฒนา ระบบการรายงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจแต่ละแห่ง ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้การดำเนิน โครงการดังกล่าว มีเป้าหมายให้แล้วเสร็จภายในปี 2546

2.3 การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง

ระบบบริหารความเสี่ยง เป็นพื้นฐานสำคัญในการส่งเสริมให้การดำเนินงานของสถาบันการเงินเฉพาะกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นการป้องกันความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อภาระภาษีของประชาชนในที่สุด ดังนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังจึงมีนโยบายให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่ง ตั้งหน่วยงานเพื่อคุ้มครองเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยรวม รวมทั้งให้มีการร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจเพื่อลดต้นทุน และร่วมพัฒนาระบบที่มีประสิทธิภาพ โดยทั้งนี้ สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่งจะต้องมีแผนปฏิบัติการที่ชัดเจน และมีการคุ้มครองให้เป็นไปตามแผนดังกล่าวโดยเคร่งครัด

2.4 การสร้างระบบการกำกับดูแลที่ดี หรือธรรมาภิบาล

ระบบการกำกับดูแลที่ดีในองค์กร จะมีส่วนอย่างสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีความเข้มแข็ง และเป็นที่เชื่อถือของสาธารณะ ดังนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังจึงมีนโยบายให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่งส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดีในองค์กร ด้วยการปรับปรุงระบบกระบวนการตรวจสอบและควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการรายงานและเปิดเผยข้อมูลในองค์กรเพื่อประกอบการตัดสินใจที่โปร่งใส ถูกต้องด้วย

2.5 การแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้ชัดเจน เพื่อลดปัญหาการแย่งชิงระหว่างสถาบัน

การเงินเฉพาะกิจ (Market Segmentation)

เนื่องจากทรัพยากรในสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ มีอยู่อย่างจำกัด รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง จึงได้มอบนโยบายในการประสานความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจในการบริการลูกค้า โดยให้มีการแบ่งกลุ่มลูกค้าเพื่อให้มีการบริการอย่างทั่วถึง และอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และไม่เกิดการทับซ้อน ตลอดจนให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานให้กระทรวงการคลังทราบเป็นระยะๆ

2.6 การปรับปรุงการดำเนินงานของศูนย์รวมบริการทางการเงินสถาบันการเงิน

เฉพาะกิจ (One Stop Shop - OSS)

ตามที่ทราบกันทั่วไปอยู่แล้วว่ากระทรวงการคลังได้จัดตั้งศูนย์รวมบริการทางการเงินสถาบันการเงินเฉพาะกิจแห่งแรกขึ้นที่อาคาร IFCT 2 และได้ดำเนินการมาแล้วระยะหนึ่ง โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บริการแก่ประชาชน โดยเน้นความสะดวก รวดเร็ว แต่อย่างไรก็ตี ก็ยังมีอุปสรรคที่จะพัฒนาศูนย์รวมบริการฯ ดังกล่าว ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไปอีก รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังจึงมีนโยบายให้สถาบันการเงินเฉพาะกิจต่างๆ ร่วมกันเตรียมสร้างการดำเนินงานของศูนย์รวมบริการทางการเงินฯ ซึ่งเป็นโครงการนำร่องดังกล่าว ให้สามารถดำเนินการเป็นสถาบันที่มีบริการเบ็ดเสร็จแท้จริง โดยขอความร่วมมือจากสถาบันการเงินเฉพาะกิจทุกแห่ง ในการให้ความสำคัญกับบุคลากร และวิธีดำเนินงาน พร้อมทั้งให้มีการจัดทำแผนเชิงรุก โดยเฉพาะด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์องค์กรด้วย

ทั้งนี้ กระทรวงการคลังจะจัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามนโยบายของ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี และการดำเนินงานตามนโยบายทั้ง 6 ข้อที่กล่าวมาข้างต้น เป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานอย่างจริงจัง ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงต่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและส่วนรวมต่อไป
