

## โครงการอบรม Enterprise Architecture Intensive Workshop

### 1. หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลกำหนดนโยบายด้านเศรษฐกิจดิจิทัลเพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างจริงจัง ส่งผลให้งานบริการของภาครัฐที่ให้บริการแก่ประชาชนต้องมีการพัฒนาให้สามารถทำงานแบบบูรณาการ ปรับการใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนการเชื่อมโยงระบบข้อมูลเพื่อนำไปสู่การบริการที่ดีและมีคุณภาพ

การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ผ่านมาทั้งในภาพรวมของกระทรวงฯ และในระดับกรมมักจะขาดความชัดเจนด้านสถาปัตยกรรมองค์กร คือ ไม่ได้มีการจัดทำแบบพิมพ์เขียวหรือภาพสถาปัตยกรรมการปฏิบัติงานขององค์กรที่ควรนำไปใช้นำเสนอ พิจารณา ปรับปรุงแล้วตกลงยอมรับกันให้ชัดเจนในกลุ่มคนที่เกี่ยวข้อง ข้อกำหนดความต้องการของโครงการพัฒนาระบบต่างๆ มักให้น้ำหนักของรายละเอียดด้านอุปกรณ์ ฮาร์ดแวร์ เครือข่าย และประเด็นด้านไอทีมากกว่ารายละเอียดของกระบวนการทำงานและรูปแบบข้อมูลในระบบใหม่ขององค์กร องค์ประกอบด้านกลไกกระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และฟังก์ชันทางธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของระบบที่ต้องการ ซึ่งเป็นส่วนที่มีความสำคัญที่ต้องใช้การวิเคราะห์ด้วยการทำสถาปัตยกรรมองค์กรหรือ Enterprise Architecture จึงทำให้แนวทางและรูปแบบวิธีการจัดเก็บข้อมูลของกระทรวงฯ มีความแตกต่างกันมาก ส่งผลให้ไม่สามารถทำการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนและใช้ข้อมูลร่วมกันระหว่างระบบ และระหว่างหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งไม่เอื้ออำนวยต่อการบูรณาการเชื่อมโยงในภาพรวมของประเทศได้ ยังไม่มีการวางแผนด้านสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) ซึ่งเป็นกรอบ (Framework) เพื่อการบริหารจัดการและการออกแบบระบบสารสนเทศที่ยอมรับโดยสากล เป็นกรอบสำหรับการวิเคราะห์ความต้องการการออกแบบ วางแผน และการปฏิบัติงานในการพัฒนาโครงการด้าน ICT รวมถึง Digital แบบบูรณาการ นำไปสู่การสร้างระบบ ICT รวมถึง Digital แบบบูรณาการข้ามหน่วยงาน และสามารถตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ของหน่วยงานและของประเทศได้ เกิดการประหยัดจากการลงทุนที่ไม่ซ้ำซ้อน การใช้สถาปัตยกรรมองค์กรเพื่อการออกแบบระบบ จึงเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะรองรับการพัฒนาระบบบริการดิจิทัลใหม่ๆ เพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลตามนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศ

## 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ชัดเจนต่อสถานะปัจจุบันของสถาปัตยกรรมองค์กร (Current State of State Architecture) ทั้ง 5 ด้าน ประกอบไปด้วย ด้านธุรกิจ(Business) ด้านแอปพลิเคชัน (Application) ด้านข้อมูล(Data) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน(Infrastructure) และด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security)
- 2.2 เพื่อกำหนดกรอบของสถานะอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (Future State of Enterprise Architecture) ทั้ง 5 ด้าน
- 2.3 เพื่อวิเคราะห์ถึงความแตกต่างระหว่างสถานะปัจจุบันและอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (Gap Analytic)
- 2.4 เพื่อกำหนดแผนการดำเนินงาน (Roadmap) ที่ส่งผลต่อการบรรลุถึงสถานะอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (Future State of Enterprise Architecture)
- 2.5 จัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย ในการส่งเสริมและผลักดันกรอบการออกแบบสถาปัตยกรรมองค์กรไปสู่การขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัล

## 3. รายละเอียดโครงการ

วิทยากร: คุณदनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี

- TOGAF Silver and ISACA member
- Java Certified Professional

### รายละเอียดหลักสูตร

- 3.1 จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการทำแผนการดำเนินงานโครงการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรของ กระทรวงฯ ประกอบไปด้วยการวิเคราะห์ สถานะปัจจุบันของสถาปัตยกรรมองค์กร (Current State of Enterprise Architecture) สถาปัตยกรรมองค์กรเป้าหมาย(Target State of Enterprise Architecture) และความแตกต่างระหว่างสถานะปัจจุบันและอนาคตของสถาปัตยกรรมองค์กร (Gap Analytic) ทั้ง 5 ด้าน ประกอบไปด้วย
  - 3.1.1 ด้านธุรกิจ (Business)
    - 3.1.1.1 Business Operating Model
    - 3.1.1.2 Business Strategy Map

- 3.1.1.3 Business Process Management
- 3.1.2 ด้านแอปพลิเคชัน (Application)
  - 3.1.2.1 Mapping Business Process to Application
  - 3.1.2.2 Mobile Application Architecture
  - 3.1.2.3 Microservice Architecture
- 3.1.3 ด้านข้อมูล (Data)
  - 3.1.3.1 Analyze Enterprise Data Flow
  - 3.1.3.2 Big Data Architecture and Project Implementation Life Cycle
  - 3.1.3.3 Big Data Government
  - 3.1.3.4 Data Privacy and Security
- 3.1.4 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)
  - 3.1.4.1 Cloud Architecture
  - 3.1.4.2 IoT Infrastructure
  - 3.1.4.3 Container based Development and Deployment
- 3.1.5 ด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security)
  - 3.1.5.1 Cyber vs. Digital Security
  - 3.1.5.2 Resilient Security
  - 3.1.5.3 Social Network and Security
  - 3.1.5.4 Standard in Security Operation
- 3.2 การจัดทำแนวทางการกำกับดูแลสถาปัตยกรรมองค์กรของกระทรวงฯ (EA Governance)
- 3.3 ข้อเสนอด้านการเงิน

ข้อเสนอแนะด้านการเงินของที่ปรึกษา จะแสดงให้เห็นถึงกรอบค่าใช้จ่ายของที่ปรึกษา ซึ่งต้อง  
จำแนกรายละเอียดออกตามชนิดและประเภทของการใช้จ่ายเงิน ดังนี้

  - ค่าจ้าง/ค่าตอบแทนที่ปรึกษา โดยประมาณค่าใช้จ่ายเป็น คน/เดือน
  - ค่าใช้จ่ายในการจัดประชุมสัมมนาเพื่อระดมความคิดเห็นและนำเสนอผล (จำแนกรายละเอียดตามจำนวนคน)
  - ค่าใช้จ่ายในการจัดทำเอกสาร
  - ค่าวัสดุ จำแนกออกตามประเภทของวัสดุ เป็นวัสดุสำนักงาน วัสดุคอมพิวเตอร์ และวัสดุอื่นๆ



## IMC Institute

141/7 Skulthai Surawong Tower 8th FL, Surawong Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand Tel. 02-233-4732

- ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด (ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ)

\*\*\*โปรแกรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

|                    |  |
|--------------------|--|
| หัวข้อ             | <b>1: Business Strategy and Business Architecture</b>  |
| ระยะเวลา           | 2 วัน  |
| รายละเอียดหลักสูตร | <p><u>Module 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- รู้จักกับ business strategy</li><li>- การเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ มาสู่กลยุทธ์องค์กร</li><li>- การพัฒนากลยุทธ์และการสื่อสารนำใช้กลยุทธ์องค์กร</li></ul> <p><u>Module 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การพัฒนาบริการขององค์กร และการเชื่อมโยงบริการไปสู่โครงสร้างองค์กร</li><li>- การพัฒนากระบวนการทำงานและการวัดระดับความสามารถของกระบวนการทำงาน</li></ul> <p><u>Module 3</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ขั้นตอนการพัฒนากระบวนการทำงาน</li><li>- 5 เทคนิคการลดขั้นตอนในกระบวนการทำงาน</li></ul> <p><u>Module 4</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ระดมสมองการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์องค์กร บริการขององค์กร โครงสร้างองค์กร และกระบวนการทำงาน</li><li>- กลุ่มงานนำเสนอผลงาน</li></ul> |
| ประโยชน์ที่ได้รับ  | <ul style="list-style-type: none"><li>- สามารถเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ มาสู่กลยุทธ์องค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>- เข้าใจการจัดทำ business strategy ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง</li><li>- เข้าใจการจัดทำ business architecture ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง</li><li>- ลงมือทำ business architecture และ business process architecture โดยเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ เพื่อให้เห็นทิศทางของการนำสู่การปฏิบัติจริง</li><li>- ประยุกต์การนำความรู้ business process architecture สู่งานใช้งานจริง</li><li>- ระดมสมองในกลุ่มงานด้านการวาง business architecture เพื่อเป็นการ</li></ul>  |

แลกเปลี่ยน และนำเสนอองานทำให้เกิดความแตกฉานมากขึ้น

|                    |   |
|--------------------|---|
| หัวข้อ             | 2: Application Strategy and Application Architecture  |
| ระยะเวลา           | 2 วัน   |
| รายละเอียดหลักสูตร | <p><u>Module 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รู้จักกับ application strategy</li> <li>- การเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์ บริการหลักขององค์กร และกระบวนการทำงานมายัง application ที่ต้องการ</li> <li>- การพัฒนากลยุทธ์ด้าน application และการสื่อสารนำใช้กลยุทธ์ทางด้าน application</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนา application ในสมัยปัจจุบัน ทั้ง mobile application และ social network application</li> <li>- การออกแบบ application architecture โดยอาศัยหลัก business and IT alignment</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 3</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การใช้บริการ cloud software as a service และมาตรฐาน application บน cloud computing</li> <li>- 10 application design principles – หลักการออกแบบ application ที่ดี</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 4</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจเฝ้าระวัง application และ การรักษาความปลอดภัยในระดับ application</li> <li>- ระดมสมองการจัดทำ application architecture และการเชื่อมโยง เป้าหมาย องค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์องค์กร บริการขององค์กร โครงสร้างองค์กร และ กระบวนการทำงาน มาสู่ application architecture</li> <li>- กลุ่มงานนำเสนอผลงาน</li> <li>- สรุป</li> </ul> |



## IMC Institute

141/7 Skulthai Surawong Tower 8th FL, Surawong Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand Tel. 02-233-4732

|                   |  |
|-------------------|--|
| ประโยชน์ที่ได้รับ | <ul style="list-style-type: none"><li>- สามารถเชื่อมโยง เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์องค์กร เป้าประสงค์ ตัวบริการ และกระบวนการทำงานมาสู่ application ที่จะต้องใช้งาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>- เข้าใจการจัดทำ application strategy ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง</li><li>- เข้าใจการจัดทำ application architecture ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง ทั้งการนำรูปแบบ application ใหม่ ๆ เช่น social app, mobile app รวมถึงการ monitoring และ security ที่มีประสิทธิภาพ</li><li>- ลงมือทำ application architecture โดยเชื่อมโยงจากกระบวนการทำงานมายัง application architecture และการนำสู่การปฏิบัติจริง</li><li>- ระดมสมองในกลุ่มงานด้านการวาง application architecture เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน และนำเสนองานทำให้เกิดความแตกฉานมากขึ้น</li></ul> |
|-------------------|--|

|                    |  |
|--------------------|--|
| หัวข้อ             | 3: Data Strategy and Data Architecture   |
| ระยะเวลา           | 2 วัน  |
| รายละเอียดหลักสูตร | <p><u>Module 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- รู้จักกับ data strategy</li><li>- การเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กระบวนการทำงาน และ application มาสู่ data ที่ต้องการ</li><li>- การพัฒนากลยุทธ์ด้าน data และการสื่อสารนำใช้กลยุทธ์ทางด้าน data ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li><li>- สรุป</li></ul> <p><u>Module 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การพัฒนา data ให้เป็นทรัพย์สินที่ยั่งยืนขององค์กร การกำหนดเจ้าของข้อมูล และ change control ที่ใช้หลักการของ data governance</li><li>- การออกแบบ data architecture ที่ดีในองค์กร ทั้งในแง่ data modeling ที่เป็น structured และ unstructured</li><li>- สรุป</li></ul> <p><u>Module 3</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การจัดการ enterprise data management รวมถึง enterprise data</li></ul> |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
|                                 | <p>warehouse และ business intelligence ในยุค big data</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการด้าน data security และ data privacy ที่ต้องรักษาสมดุลให้เหมาะสม</li> <li>- หลักการเชื่อมโยง data ระหว่างองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 4</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดมสมองการจัดทำ data architecture และการเชื่อมโยง เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์องค์กร บริการขององค์กร โครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน และ application มาสู่ data architecture</li> <li>- กลุ่มงานนำเสนอผลงาน</li> <li>- สรุป</li> </ul>                                     |
| <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถเชื่อมโยง เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ ตัวบริการ และกระบวนการทำงาน application มาสู่ data ที่จะต้องใช้งาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- เข้าใจการจัดทำ data architecture ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง ทั้ง data ที่เกิดขึ้นจากสื่อใหม่ๆ เช่น social app, mobile app รวมถึงการทำ security ให้กับ data ที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- ลงมือทำ data architecture โดยเชื่อมโยงจากกระบวนการทำงาน และ application มายัง data และการนำสู่การปฏิบัติจริง</li> <li>- ระดมสมองในกลุ่มงานด้านการวาง data architecture เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน และนำเสนองานทำให้เกิดความแตกฉานมากขึ้น</li> </ul> |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| <p><b>หัวข้อ</b></p>             | <p><b>4: Technology Strategy and Technology Architecture</b></p>  |
| <p><b>ระยะเวลา</b></p>           | <p>2 วัน</p>  |
| <p><b>รายละเอียดหลักสูตร</b></p> | <p><u>Module 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รู้จักกับ Technology Strategy</li> <li>- การเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กระบวนการทำงาน, application, data มายัง technology ที่เหมาะสม</li> <li>- การพัฒนากลยุทธ์ด้าน technology และการสื่อสารนำใช้กลยุทธ์ทางด้าน technology ขององค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>- สรุป</li> </ul> |



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
|                                 | <p><u>Module 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การพัฒนา technology architecture ที่ยั่งยืนขององค์กร การจัดการ technology asset และ configuration model และ change control ที่เหมาะสม</li> <li>- เทคโนโลยีในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล ได้แก่ cloud, big data, social และ mobile และการนำไปใช้ให้เหมาะสม</li> <li>- แผนการพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้มีทักษะในการเข้าใช้เทคโนโลยีที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 3</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการด้าน monitoring technology ที่สามารถเฝ้าระวังระบบที่ให้บริการอยู่ได้จากที่ศูนย์กลาง</li> <li>- การจัดการด้าน security technology, security process และ people เพื่อให้สามารถสร้างความปลอดภัยในการให้บริการได้โดยยังคงให้ผู้ใช้ได้รับความสะดวกในการรับบริการ</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 4</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดมสมองการจัดทำ technology architecture และการเชื่อมโยงเป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์องค์กร บริการขององค์กร โครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน, application, data มาয়ง technology architecture</li> <li>- กลุ่มงานนำเสนอผลงาน</li> <li>- สรุป</li> </ul> |
| <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถเชื่อมโยง business strategy, business architecture, application, data มาสู่ technology ที่จะต้องใช้งาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>   |



|                    |  |
|--------------------|--|
|                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าใจการจัดทำ technology architecture ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง ทั้ง technology ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เช่น cloud technology, big data technology, mobility, รวมถึง monitoring technology และ security technology ที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- ลงมือทำ technology architecture โดยเชื่อมโยงจาก บริการขององค์กร, application, data มายัง technology ที่เหมาะสม</li> <li>- ระดมสมองในกลุ่มงานด้านการวาง technology architecture เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน และนำเสนองานทำให้เกิดความแตกฉานมากขึ้น</li> </ul>  |
| หัวข้อ             | <b>5: Enterprise Architecture Strategic Roadmap, Change Management and EA Governance</b>   |
| ระยะเวลา           | 2 วัน  |
| รายละเอียดหลักสูตร | <p><u>Module 1</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รู้จักกับ enterprise architecture maturity model</li> <li>- การวิเคราะห์ business, application, data, technology ให้เข้ากับ maturity model ทั้ง current state และ target state</li> <li>- การสร้าง strategic roadmap เพื่อให้องค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ โดยมีรายละเอียดในด้านต่างๆที่สำคัญ ได้แก่ business, application, data และ technology</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 2</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิเคราะห์เงื่อนไขที่เกี่ยวข้องที่มีส่วนผลักดัน หรืออุปสรรคในการเดินทางสู่เป้าหมายขององค์กร</li> <li>- การจัดการด้าน enterprise architecture governance ที่จะกล่าวถึงบทบาทของผู้ที่เกี่ยวข้องในองค์กรกับกระบวนการด้าน enterprise architecture</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 3</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวางกลยุทธ์ด้าน enterprise architecture change management เพื่อให้ นำ enterprise architecture เข้าสู่กระบวนการหลักขององค์กรได้</li> </ul> |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
|                                 | <p>อย่างถาวร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักการสื่อสาร communication strategy เพื่อให้แผน enterprise architecture strategy roadmap ได้ถูกนำไปใช้ได้อย่างสัมฤทธิ์ผล</li> <li>- สรุป</li> </ul> <p><u>Module 4</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดมสมองการจัดทำ enterprise architecture strategic roadmap โดยมีการเชื่อมโยง เป้าหมายองค์กร เป้าประสงค์ กลยุทธ์องค์กร บริการขององค์กร โครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน, application, data, technology มาয়ง initiatives ที่เหมาะสม</li> <li>- กลุ่มงานนำเสนอผลงาน</li> <li>- สรุป</li> </ul>             |
| <p><b>ประโยชน์ที่ได้รับ</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- สามารถพัฒนา enterprise architecture strategic roadmap ขององค์กรได้</li> <li>- สร้างความสัมพันธ์จาก business, application, data, technology มาเป็นแผนการทำงานก่อน หลังได้อย่างสมเหตุสมผล</li> <li>- ลงมือทำแผนงาน change management ของงาน enterprise architecture เพื่อให้มีการทำงานของทีม enterprise architecture ได้อย่างถาวร</li> <li>- ระดมสมองในกลุ่มงานด้านการวาง EA governance ที่เป็นหลักธรรมาภิบาลในกระบวนการทำงานของ enterprise architecture ได้อย่างเหมาะสม และการแลกเปลี่ยนทัศนคติ นำเสนองานทำให้เกิดความแตกฉานมากขึ้น</li> </ul> |

#### 4. ผู้เข้ารับการศึกษาฝึกอบรมสัมมนา

- 4.1 นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการขึ้นไป หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนองค์การ
- 4.2 นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการขึ้นไป
- 4.3 เจ้าหน้าที่เครื่องคอมพิวเตอร์อาวุโส หรือเทียบเท่า

- 4.4 เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- 4.5 เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานวางแผนโครงสร้างสถาปัตยกรรมขององค์กร
- 4.6 เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร

## 5. คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

ผ่านประสบการณ์การทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ต่ำกว่า 3-5 ปี

## 6. จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

จำนวน 30 คน

(โดยผู้เข้าอบรมต้องเตรียมเครื่องคอมพิวเตอร์ Notebook มาอย่างน้อย หน่วยงานละ 1 เครื่อง)

## 7. รูปแบบการดำเนินการฝึกอบรม

บรรยาย แลกเปลี่ยนความรู้ กรณีศึกษา และเรียนรู้เสริมสร้างความเข้าใจ การทำความเข้าใจและแลกเปลี่ยนความเห็นภายในห้อง การนำเอาประเด็นปัญหาจริงในงานมาปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานในอนาคต

## 8. ระยะเวลาและสถานที่จัดฝึกอบรม

- 10.1 หัวข้อที่ 1 วันที่ 13-14 มีนาคม 2561 โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร
  - 10.2 หัวข้อที่ 2 วันที่ 22-23 มีนาคม 2561 โรงแรมดิเอ็มเมอรัล ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพมหานคร
  - 10.3 หัวข้อที่ 3 วันที่ 3-4 เมษายน 2561 โรงแรมรามารการ์เด็นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร
  - 10.4 หัวข้อที่ 4 วันที่ 10-11 เมษายน 2561 โรงแรมรามารการ์เด็นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร
  - 10.5 หัวข้อที่ 5 วันที่ 18-19 เมษายน 2561 โรงแรมรามารการ์เด็นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพมหานคร
- รวมระยะเวลาจำนวน 10 วัน ตั้งแต่เวลา 09.00-16.00 น.

\*\*\*สถานที่ดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยจะแจ้งให้ทราบล่วงหน้า